

學校名稱：聖方濟愛德小學 (所屬地區：深水埗)

「加強學校行政管理津貼」計劃書

(請於2016年10月底或之前上載至學校網頁)

本校已清楚明白教育局通函第21/2016號有關「加強學校行政管理津貼」的細則及要求，並已充分諮詢教師的意見，就使用有關津貼以加強學校的行政管理，訂定了以下的改善計劃：

整體目標

本校已全面檢視日常運作，期望透過下列改善措施，整體提升學校在與教學相關的行政工作方面的效能，尤其減輕教職員存取及查閱學生資料的行政工作，並透過制訂工作指引，完善學生資料管理及支援工作的流程。

範疇 ¹	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政預算	持續發展方案
資訊管理與溝通	<ol style="list-style-type: none"> 1. 促進屬校與辦學團體、屬校與屬校之間的溝通 2. 促進屬校之間的交流 3. 促進屬校老師之間的專業交流 4. 協助屬校紀錄重要活動 5. 優化教職員工報讀教區學校培訓課程及報名參加活動的程序 6. 向屬校提供合約範本 7. 減輕相關員工的行政工作 	<p>由辦學團體聘請顧問，負責教區學校內聯網系統的開發；及由顧問公開招標，聘請軟件公司，開發教區學校內聯網系統。基本功能包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 內聯網電郵 2. 討論區 3. 電子通告收發 4. 活動紀錄 5. 培訓課程報名 6. 活動報名 7. 提供招聘合約範本 8. 提供服務合約範本 9. 訂購指定中央招標項目 10. 行政管理資源共享 11. 意見收集及統計系統 <p>其他專項功能如下： (甲) 數據收集及分析模組 (乙) 教區學校招聘模組</p> <p>教區學校資料管理模組</p>	<p>於津貼使用期內：</p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ 成功建立教區學校內聯網系統供屬校使用。 ➢ 70%或以上屬校員工同意與教育事務處及教區學校有關的行政工作得到簡化或減輕。 	<p>\$50,000</p> <p>學校調撥予辦學團體統籌執行該項目</p>	<p>計劃完結後，屬校將：</p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ 共同承擔系統保養、維護和數據中心租用的費用。 ➢ 繼續協助優化相關的守則和程序。 ➢ 探討其他文件電子化的可能性。

¹ 例如：行政程序及架構/機制、財務管理、學生支援/與教學相關的行政工作、資訊管理與溝通，以及校舍管理。

<p>行政程序</p>	<p>透過將學生資料管理電子化，優化學校行政程序，提升文件查閱的效率，並減輕教職員相關的行政工作</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 購買文件掃描服務，將學校的紙本文件（學籍冊）數碼化，並有系統地存取學生資料，按知情需要設定權限，便於擷取。 ➢ 購買電子文件管理系統，以便管理零散的電子文件檔案，建立有系統而方便的系統，方便保存及查閱資料。 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 成功把學生資料數碼化，並為學校建立清晰的目錄架構，方便日後管理、分發、存取及查閱；以及制訂相關工作指引。 ➢ 80%教職員認同優化訊息管理系統可提升存取學生資料的工作效率 	<p>\$100,000</p> <p>外聘公司將舊生及現屆學生資料 檔案紀錄進行電子化</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 繼續使用學生檔案管理系統存取舊生及現屆學生資料檔案紀錄 ➢ 計劃結束後，其他校內支援人員可繼續協助優化學生檔案，並進一步嘗試把將來的學生資料以數碼格式存取
<p>校舍管理</p>	<p>為校內師生及職員等提供一個安全的校園，保障各人生命及財物，並減輕校務員及教師的工作量與壓力。</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 購買閉路電視系統，有效管理及監察出入口及各樓層中隱蔽位置，加強保安，靈活調配各樓層工友的崗位，使更有彈性兼顧校務處事務，增加校務處對教師及學生的支援。 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 成功裝置閉路電視系統，並妥善使用。 ➢ 80%員工同意該系統有助加強學校保安。 	<p>\$50,000</p> <p>添置閉路電視系統。</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 繼續使用閉路電視系統，保障校內各人的生命及財物，並繼續減輕校務員的工作量。
<p>資訊管理與溝通</p>	<p>完善校內音響設備，加強校內學生管理，減輕教師的工作壓力。</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 現行學生在有蓋操場活動時，教師只靠「小露寶」擴音器傳遞訊息及管理秩序，效果欠佳。購置並安裝固定音響系統取代「小露寶」，使更有效傳遞訊息及管理秩序。 ➢ 校內各樓層傳播音響設備欠佳，經常出現訊息未能有效傳達問題。將更換有問題裝置，改善情況，使更有效傳遞訊息及管理秩序。 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 成功於兩個有蓋操場裝置固定音響系統，並妥善使用。 ➢ 80%教職員認同意該系統有助加強校內學生管理。 	<p>\$50,000 添置音響系統。</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 繼續使用音響系統系統，減輕教師工作壓力。



校監簽署

校監姓名

日期

David Lau
劉富根神父

27-10-2016